# **C:\Users\Mikhail\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\PMExpert@3x.png**

**Комбинированный курс: Использование MS Project Professional и MS Project Server (Базовый и углубленный модули)**

**Краткое описание**

Курс предназначен для обучения базовым знаниям и навыкам работы в MS Project Professional и MS Project Server. После прохождения курса вы сможете эффективно использовать функционал программы для управления проектами.

Знание этих программ позволит быстро включиться в работу над проектами, установить приоритеты для распределения ресурсов и добиться результатов, соответствующих поставленным целям.

Прохождение курса позволяет также подготовиться к сертификации на степень [PMSE MSP](https://pm.expert/events/certification/sertifikatsiya-pmse/) (Project Management Scheduler Expert) – Эксперт в области планирования проектов является одним из самых эффективных способов подготовить

**Результат обучения**

В ходе курса слушатели научатся:

* Просмотру проектных данных в Microsoft Project и Project Web Application
* Разработке календарных графиков
* Назначению ресурсов
* Оценке стоимости проекта
* Отслеживанию хода выполнения проектов
* Использованию базовых возможностей Project Server

На курсе будут изучены принципы следующих схем работы:

* Локальное использование Microsoft Project
* Консолидация локальных проектов в главные проекты
* Интеграция Microsoft Project со списками SharePoint (без Microsoft Project Server)
* Управление проектом с помощью тонкого клиента PWA
* Совместное использование Microsoft Project и Microsoft Project Server

**Для кого этот курс**

Курс предназначен для специалистов, участвующих в проектах и использующих в своей работе Microsoft Project.

**Предварительная подготовка**

Для прохождения курса слушателю рекомендуется иметь знания в области управления проектами в части планирования и мониторинга проектов. Курс предполагает, что слушатель является пользователем Microsoft Office.

**Учебные часы**

16 часов (5% теория, 95% практические задания)

**Формат обучения**

* Открытый
* Онлайн

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**16 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **16** | **0** | **0** |

**Программа курса**

|  |  |
| --- | --- |
| **Раздел 1** | **Введение – 2 часа** |
|  | * **Обзор программы тренинга, управление ожиданиями от курса** Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса. * **Цели и задачи применения MS Project в управлении проектами** Обзор функций программного обеспечения в части управления сроками, управления стоимостью, управления ресурсами на примерах практических задач из реализованных проектов. * **Знакомство с интерфейсом программы** Работа со стандартными элементами интерфейса, основные представления, лента меню, работа со списками, работа с таблицами. |
| **Раздел 2** | **Формирование календарного графика – 2,5 часа** |
|  | * **Создание иерархической структуры работ (ИСР)** Создание задач в MS Project, базовые настройки задачи. Повышение и понижение иерархического уровня задач в MS Project, создание суммарных задач. * **Внесение длительностей работ** Единицы измерения длительности в MS Project, способы внесения длительности задач в MS Project, установка длительности в рабочих либо календарных днях. * **Использование календарей работ** Создание и назначение календарей в MS Project, настройки рабочего времени в календарях, учет праздничных дней и сезонных ограничений при создании календарей. * **Установка взаимосвязей работ** Типы взаимосвязей работ в MS Project, способы установки взаимосвязей между работами, использование задержек при установке взаимосвязей, специфика связи типа «гамак». * **Расчет расписания, формирование и анализ критического пути** Настройки отображения критического пути, общий и свободный временной резерв задач, учет директивных сроков проектов с помощью ограничений задач в MS Project, типы ограничений задач в MS Project. |
| **Раздел 3** | **Планирование трудовых ресурсов и материалов – 1 час** |
|  | * **Создание и настройка ресурсов** Типы ресурсов в MS Project, практическое применение различных типов ресурсов, создание ресурсов, настройка свойств ресурсов. * **Назначение ресурсов на задачи** Способы назначения ресурсов, использование различных представлений для назначения ресурсов, установка загрузки ресурсов. * **Формирование и анализ ресурсного плана проекта** Просмотр повременных данных о трудозатратах (по задачам, по ресурсам, по проекту в целом), сравнение потребности и наличия ресурсов, анализ превышений доступности ресурсов, отчеты по использованию ресурсов в проекте. |
| **Раздел 4** | **Формирование бюджета проекта – 1 час** |
|  | * **Внесение данных по затратам** Способы назначения затрат на задачи проекта, варианты распределения затрат по времени выполнения задачи. * **Автоматическое формирование стоимостных планов (планов капитальных вложений, бюджетов проектов) в MS Project** Расчет стоимости проекта на основании данных о затратах по работам, расчет стоимости проекта на основании данных о стоимости и количестве используемых ресурсов, формирование плана освоения капитальных вложений по времени реализации проекта. * **Моделирование сценариев реализации проекта** * **Автоматический пересчет стоимостного и ресурсного плана при изменении исходных данных (сроков работ, стоимости ресурсов и пр.)** * **Работа с базовыми планами** Задание базового плана проекта, моделирование сценариев проекта и анализ отклонений от базового плана при изменении исходных данных (длительностей, взаимосвязей, календарей). |
| **Раздел 5** | **Практика использования MS Project в российских компаниях –  1 час** |
|  | * **Типичные риски и проблемы внедрения и применения MS Project** Причины низкого качества календарно-сетевых графиков, проблемы при мониторинге, сложности с исходными данными, организационные проблемы – дублирование функций, сопротивление. Рекомендации по снижению рисков – фокус на практические результаты, выделение пилотных проектов, внедрение по принципу «от простого к сложному», учет существующей практики работы Компании. * **Подходы и лучшие практики календарно-сетевого планирования Компании ПМ Эксперт** Уровни детализации календарно-сетевых моделей – описание и назначение, применение метода «набегающей волны», форматы получения фактических данных от исполнителей, увязка процессов календарно-сетевого планирования и бюджетирования, различные технологии внедрения MS Project – классический вариант и вариант «быстрый старт». |
| **Раздел 6** | **Анализ календарного графика – 1 час** |
|  | * **Обзор аналитических возможностей MS Project**   + Пользовательские поля   + Фильтры   + Группировка задач   + Сортировка задач   + Настройка представлений   + Копирование элементов и настроек графика (календари, фильтры, поля, представления и при) между различными файлами (функция «организатор») * **Практические кейсы по формированию представлений в MS Project** Формирование представления по статьям затрат (для формирования бюджета проекта в MS Project), формирование представления по ответственным. |
| **Раздел 7** | **Мониторинг проектов – 1 час** |
|  | * **Обновление календарно-сетевой модели на текущую дату** Описание процесса внесения фактических данных по работам, расчет % завершения по задачам в MS Project, внесение фактических дат начала и окончания задач, внесение данных о прерывании задач, обновление графика на текущую дату, анализ отклонений от базового плана и прогнозирование сроков по проекту, исходя из текущей фактической ситуации. * **Анализ хода реализации проекта на основании календарно-сетевой модели** Анализ отклонений от базового плана и прогнозирование сроков по проекту, исходя из текущей фактической ситуации, линия хода выполнения проекта. |
| **Раздел 8** | **Расширенные возможности календарного планирования –  1,5 часа** |
|  | Планирование от даты окончания проекта, настройка взаимосвязей задач, работа с представлениям, временная шкала и сетевой график, повторяющаяся задача, неактивные задачи, работа в ручном режиме планирования задач, настройки отображения дат, объединение данных в файлами MS Excel, гиперссылки на документы, расчет показателей освоенного объема в MS Project. |
| **Раздел 9** | **Расширенные возможности ресурсного планирования – 1 час** |
|  | Типы задач в MS Project (фиксированная длительность, фиксированный объем ресурсов, фиксированные трудозатраты), внесение фактических данных по трудозатратам ресурсов, моделирование физических объемов работ с помощью назначения ресурсов, календари задач и ресурсов, свойство «фиксированный объем работ». |
| **Раздел 10** | **Оформление данных и формирование отчетности – 2 часа** |
|  | * **Оформление данных календарно-сетевого графика** Настройка и масштабирование временной шкалы, настройка полей задач, настройка заголовков столбцов, настройка отрезков диаграммы Ганта, вывод данных по задачам на отрезки диаграммы ганта, оформление данных на печать (колонтитулы, масштабирование, настройка легенды). * **Обзор возможностей MS Project по формированию отчетности** Встроенные отчеты в MS Project и их оформление, формирование отчетов в MS Excel и MS Visio на основании данных MS Project, формирование отчетности с помощью настроенных представлений. |
| **Раздел 11** | **Планирование программ и портфелей проектов – 2 часа** |
|  | * **Консолидация проектов** Создание мультипроекта, установка взаимосвязей между разными файлами MS Project, многоуровневая консолидация, специфика расчета критического пути в мультипроекте. * **Пул ресурсов** Создание пула ресурсов, назначение ресурсов в несколько проектов одновременно, расчет потребности в ресурсах по программе и портфелю проектов * **Microsoft Project Server. Корпоративный режим, публикация и простейшая отчетность** Настройка Project на подключение к Project server. Сохранение и публикация проекта. Отчетность по задачам. Просмотр основных представлений PWA. |
| **Итого 16 часов** | |

****

Ждем Вас на нашем курсе!