****

**Курс: Подготовка к профессиональной сертификации PME**® **(Project Management Expert)**

**Для кого этот курс**

* Руководителей проектов, желающих подтвердить свою профессиональную квалификацию в управлении проектами с использованием классического подхода и получить сертификат PME.
* Компаний, желающих подтвердить квалификацию и сертифицировать своих проектных специалистов по системе сертификации, основанной на российской практике использования классического подхода к управлению проектами.

**Краткое описание**

Практический курс по подготовке к сертификации PME, разработанной PM Expert в соответствии с классической процессной моделью управления проектами на основе групп процессов, рекомендованной PMI® в Руководстве PMBOK®. Цель курса – дать рекомендации по выбору наиболее эффективной стратегии сдачи экзамена и отработать практические навыки решения заданий экзамена PME в разрезе 5 групп процессов управления проектами по 10 функциональным областям управления проектами.

Обучение носит исключительно практический характер, поэтому перед его прохождением рекомендуется пройти курс «Управление проектами на основе процессного подхода» для формирования необходимой теоретической базы.

**Что дает этот курс слушателю**

Обучение на курсе позволит слушателям:

* систематизировать свои знания и навыки в классическом управлении проектами;
* всесторонне подготовиться к экзамену на получение сертификации, признанной на российском рынке труда.

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Обучение специалистов компании на курсе позволит:

* закрепить знания и навыки своих специалистов в классическом управлении проектами;
* подготовить своих проектных специалистов к экзамену на получение престижной сертификации, основанной на российской практике использования классического подхода к управлению проектами.

**Учебные часы**

Общая продолжительность курса – 12 часов: проработка содержания экзамена, решение практических заданий, мини-тестов на закрепление материала (10% - проработка теории, 90% - практика).

**Формат обучения**

Онлайн или очный формат обучения под руководством тренера 3 дня х 4 часа.

* Утренний формат – с 10:00 до 14:00.
* Вечерний формат – с 16:00 до 20:00.

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**12 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Technical** | **Leadership** | **Strategic** |
| **6** | **4** | **2** |

**Программа курса**

|  |  |
| --- | --- |
| Тема 1 | **Общие сведения об экзамене – 30 минут*** Общие сведения об экзамене
* Методологические основы экзамена: классическая процессная модель управления проектами PMBOK и ГОСТ Р 54869-2011
* Формальные требования
* Советы по прохождению экзамена
 |
| Тема 2 | **Общие вопросы управления проектом – 1,5 часа***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:* * Проект. Основные отличия проектной деятельности
* Цели проекта
* Ограничения проекта
* Заинтересованные стороны проекта
* Типы организационных структур
* Стандарты по управлению проектами
* Проектный офис
* Жизненный цикл проекта
* Процессная модель управления проектами: 5 групп процессов управления по 10 функциональным областям
 |
| Тема 3 | **Управление интеграцией проекта – 1 час***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Процессы управления интеграцией
* Инициация проекта
* Разработка плана управления проектом
* Организация исполнения проекта
* Контроль исполнения работ проекта
* Интегрированный контроль изменений
* Закрытие проекта
 |
| Тема 4 | **Управление содержанием проекта – 1 час***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Содержание проекта и продукта
* Планирование управления содержанием
* Управление требованиями
* Определение содержания проекта
* Иерархическая структура работ
* Подтверждение содержания
* Контроль содержания
 |
| Тема 5 | **Управление сроками проекта – 1 час***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Планирование управления расписанием
* Определение операций
* Определение последовательности операций
* Оценка ресурсов операций
* Оценка длительности операций
* Разработка расписания
* Метод критического пути
* Методы расчета и сокращения длительности
* Контроль расписания
 |
| Тема 6 | **Управление стоимостью проекта – 1 час***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Планирование бюджета проекта
* Оценка стоимости
* Определение бюджета
* Метод освоенного объема
 |
| Тема 7 | **Управление качеством проекта – 45 минут***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Планирование управления качеством
* Планирование качества
* Обеспечение качества
* Контроль качества
 |
| Тема 8 | **Управление человеческими ресурсами проекта – 1 час***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Планирование управления человеческими ресурсами
* Формы представления распределения ролей и ответственности
* Развитие команды проекта
* Управление командой проекта
* Конфликты в проекте
* Теории мотивации
 |
| Тема 9 | **Управление коммуникациями проекта – 1 час***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Идентификация заинтересованных сторон
* Методы и инструменты
* Планирование коммуникаций
* Управление коммуникациями
* Контроль коммуникаций
 |
| Тема 10 | **Управление рисками проекта – 1,5 часа***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Планирование управления рисками
* Идентификация рисков
* Качественный анализ рисков
* Количественный анализ рисков
* Методы моделирования
* Планирование реагирования на риски
 |
| Тема 11 | **Управление поставками проекта – 45 минут***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Контракты
* Планирование управления поставками
* Выбор типа контракта
* Риски и типы контракта
* Конкурсные документы
* Проведение поставок
* Контроль поставок
* Закрытие поставок
 |
| Тема 12 | **Гибкое управление проектом – 1,5 часа***Решение типовых экзаменационных вопросов по темам:** Модель сложности Р.Стейси, модель Кеневин
* Манифест Agile: ценности и принципы
* Особенности Agile: стиль мышления, акцент на ценности, команда, коммуникации, среда
* Популярные фреймворки Agile
* Scrum-фреймворк
* Проблема выбора жизненного цикла проекта
* Сочетание разных жизненных циклов в одном проекте: гибридные жизненные циклы
* Рекомендации по повышению гибкости проекта
 |
| Итого 12 часов |

Ждем Вас на нашем курсе

Подготовка к профессиональной сертификации PME®!

 ****