# *Подробная программа курса «Практические инструменты сокращения стоимости проекта.»*

**Продолжительность**  – 1 день

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИИ В КОМПАНИИ И ПРОЕКТЕ

* Базовые определения дохода, стоимости, расходов, прибыли и прихода
* Добавленная рыночная стоимость

*Практическое задание: Определение основных финансовых показателей компании: стоимости, расходов, прибыли и прихода компании*

* Бюджет проекта – важная часть бюджетов компании
* Виды и классификация бюджетов
* Внедрение процесса бюджетирования

ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА

* Входы процесса, инструменты и методы
* План управления стоимостью

### ОЦЕНКА СТОИМОСТИ

* Что такое оценка стоимости
* Точность оценки стоимости
* Методы и средства оценки стоимости
* Типы оценки стоимости

ОПРЕДЕЛЕНИЕ БЮДЖЕТА

* Этапы разработки и формирования бюджета
* Базовый стоимостной план
* Классификация расходов
* Определение резервов
* Виды бюджетов
* Формирование бюджета проекта
* Ошибки при разработке бюджета

КОНТРОЛЬ СТОИМОСТИ

* Задачи руководителя проекта
* Ошибки при контроле исполнения бюджета
* Метод освоенного объема
* Ключевые и основные производственные показатели, анализ показателей
* Критерии кредита освоенного объема
* Прогнозирующие показатели, методы прогнозирования
* Стоимостной анализ проекта
* Индекс эффективности использования бюджета проекта
* Ошибки при анализе отклонений

*Практическое задание: Использование показателей освоенного объема при анализе отклонений и прогнозировании стоимости проекта*

УПРАВЛЕНИЕ КОНТРАКТАМИ ПРОЕКТА

* Бюджет проекта и контрактная информация
* Основные виды контрактов
* Зависимость рисков поставщика и покупателя от вида контракта

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕНЫ ПРОЕКТНОГО РЕШЕНИЯ

* Цена с наценкой
* Цена с прибылью

*Практическое задание: Расчет цены проектного решения*

* Оценка вложений в проект
* Окупаемость проекта

*Практическое задание: Определение момента окупаемости проекта*

* Метод приведённой будущей стоимости
* Стоимость денег
* Правило NPV

*Практическое задание: Расчет доходности проекта с учетом стоимости денег во времени*

* Другие основные финансовые показатели проекта
* Финансовый анализ различных вариантов проекта

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТОМ В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА

* Причины неудачного управления бюджетом
* Рекомендации по высокоэффективному управлению бюджетом проекта