# *Подробная программа курса «Комбинированный курс: Использование MS Project Professional и MS Project Server (Базовый и углубленный модули)»*

**Продолжительность**  – 2 дня

### 1 ДЕНЬ

### 1. ВВЕДЕНИЕ

* **Обзор программы тренинга, управление ожиданиями от курса**Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса.
* **Цели и задачи применения MS Project в управлении проектами**Обзор функций программного обеспечения в части управления сроками, управления стоимостью, управления ресурсами на примерах практических задач из реализованных проектов.
* **Знакомство с интерфейсом программы**Работа со стандартными элементами интерфейса, основные представления, лента меню, работа со списками, работа с таблицами.

### 2. ФОРМИРОВАНИЕ КАЛЕНДАРНОГО ГРАФИКА

* **Создание иерархической структуры работ (ИСР)**Создание задач в MS Project, базовые настройки задачи. Повышение и понижение иерархического уровня задач в MS Project, создание суммарных задач.
* **Внесение длительностей работ**Единицы измерения длительности в MS Project, способы внесения длительности задач в MS Project, установка длительности в рабочих либо календарных днях.
* **Использование календарей работ**Создание и назначение календарей в MS Project, настройки рабочего времени в календарях, учет праздничных дней и сезонных ограничений при создании календарей.
* **Установка взаимосвязей работ**Типы взаимосвязей работ в MS Project, способы установки взаимосвязей между работами, использование задержек при установке взаимосвязей, специфика связи типа «гамак».
* **Расчет расписания, формирование и анализ критического пути**Настройки отображения критического пути, общий и свободный временной резерв задач, учет директивных сроков проектов с помощью ограничений задач в MS Project, типы ограничений задач в MS Project.

### 3. ПЛАНИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ И МАТЕРИАЛОВ

* **Создание и настройка ресурсов**Типы ресурсов в MS Project, практическое применение различных типов ресурсов, создание ресурсов, настройка свойств ресурсов
* **Назначение ресурсов на задачи**Способы назначения ресурсов, использование различных представлений для назначения ресурсов, установка загрузки ресурсов
* **Формирование и анализ ресурсного плана проекта**Просмотр повременных данных о трудозатратах (по задачам, по ресурсам, по проекту в целом), сравнение потребности и наличия ресурсов, анализ превышений доступности ресурсов, отчеты по использованию ресурсов в проекте

### 4. ФОРМИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА

* **Внесение данных по затратам**Способы назначения затрат на задачи проекта, варианты распределения затрат по времени выполнения задачи
* **Автоматическое формирование стоимостных планов (планов капитальных вложений, бюджетов проектов) в MS Project**Расчет стоимости проекта на основании данных о затратах по работам, расчет стоимости проекта на основании данных о стоимости и количестве используемых ресурсов, формирование плана освоения капитальных вложений по времени реализации проекта.
* **Моделирование сценариев реализации проекта**
* **Автоматический пересчет стоимостного и ресурсного плана при изменении исходных данных (сроков работ, стоимости ресурсов и пр.)**
* **Работа с базовыми планами**Задание базового плана проекта, моделирование сценариев проекта и анализ отклонений от базового плана при изменении исходных данных (длительностей, взаимосвязей, календарей).

### 5. ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ MS PROJECT В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ

* **Типичные риски и проблемы внедрения и применения MS Project**Причины низкого качества календарно-сетевых графиков, проблемы при мониторинге, сложности с исходными данными, организационные проблемы – дублирование функций, сопротивление. Рекомендации по снижению рисков – фокус на практические результаты, выделение пилотных проектов, внедрение по принципу «от простого к сложному», учет существующей практики работы Компании.
* **Подходы и лучшие практики календарно-сетевого планирования Компании ПМ Эксперт**Уровни детализации календарно-сетевых моделей – описание и назначение, применение метода «набегающей волны», форматы получения фактических данных от исполнителей, увязка процессов календарно-сетевого планирования и бюджетирования, различные технологии внедрения MS Project – классический вариант и вариант «быстрый старт».

### 2. ДЕНЬ

### 1. АНАЛИЗ КАЛЕНДАРНОГО ГРАФИКА

* **Обзор аналитических возможностей MS Project**
	+ Пользовательские поля
	+ Фильтры
	+ Группировка задач
	+ Сортировка задач
	+ Настройка представлений
	+ Копирование элементов и настроек графика (календари, фильтры, поля, представления и при) между различными файлами (функция «организатор»).
* **Практические кейсы по формированию представлений в MS Project**Формирование представления по статьям затрат (для формирования бюджета проекта в MS Project), формирование представления по ответственным.

### 2. МОНИТОРИНГ ПРОЕКТОВ

* **Обновление календарно-сетевой модели на текущую дату**Описание процесса внесения фактических данных по работам, расчет % завершения по задачам в MS Project, внесение фактических дат начала и окончания задач, внесение данных о прерывании задач, обновление графика на текущую дату, анализ отклонений от базового плана и прогнозирование сроков по проекту, исходя из текущей фактической ситуации
* **Анализ хода реализации проекта на основании календарно-сетевой модели**Анализ отклонений от базового плана и прогнозирование сроков по проекту, исходя из текущей фактической ситуации, линия хода выполнения проекта

### 3. РАСШИРЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Планирование от даты окончания проекта, настройка взаимосвязей задач, работа с представлениям временная шкала и сетевой график, повторяющаяся задача, неактивные задачи, работа в ручном режиме планирования задач, настройки отображения дат, объединение данных в файлами MS Excel, гиперссылки на документы, расчет показателей освоенного объема в MS Project.

### 4. РАСШИРЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РЕСУРСНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Типы задач в MS Project (фиксированная длительность, фиксированный объем ресурсов, фиксированные трудозатраты), внесение фактических данных по трудозатратам ресурсов, моделирование физических объемов работ с помощью назначения ресурсов, календари задач и ресурсов, свойство «фиксированный объем работ».

### 5. ОФОРМЛЕНИЕ ДАННЫХ И ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

* **Оформление данных календарно-сетевого графика**Настройка и масштабирование временной шкалы, настройка полей задач, настройка заголовков столбцов, настройка отрезков диаграммы Ганта, вывод данных по задачам на отрезки диаграммы ганта, оформление данных на печать (колонтитулы, масштабирование, настройка легенды).
* **Обзор возможностей MS Project по формированию отчетности**Встроенные отчеты в MS Project и их оформление, формирование отчетов в MS Excel и MS Visio на основании данных MS Project, формирование отчетности с помощью настроенных представлений.

### 6. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОГРАММ И ПОРТФЕЛЕЙ ПРОЕКТОВ

* **Консолидация проектов**Создание мультипроекта, установка взаимосвязей между разными файлами MS Project, многоуровневая консолидация, специфика расчета критического пути в мультипроекте.
* **Пул ресурсов**Создание пула ресурсов, назначение ресурсов в несколько проектов одновременно, расчет потребности в ресурсах по программе и портфелю проектов
* **Microsoft Project Server. Корпоративный режим, публикация и простейшая отчетность**Настройка Project на подключение к Project server. Сохранение и публикация проекта. Отчетность по задачам. Просмотр основных представлений PWA.