# *Подробная программа комбинированного курса: «Управление программами и портфелями проектов» (мастер-класс А.Павлова) & Деловая игра «Ценность портфеля»*

**Продолжительность** – 3 дня

### ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ

* Портфели, программы и проекты. Их определения и взаимосвязь
* Сравнение характеристик проектов, программ и портфелей

СТРАТЕГИЯ И КОМПАНИЯ

* Принципы Стратегического Планирования Бизнеса Компании
* «Сто лиц» стратегии
* Миссия и стратегия
* Процесс разработки и реализации стратегии
* Формулирование и реализация стратегии
* Иерархия стратегий
* Сбалансированная система показателей
* Ключевые показатели эффективности
* Стратегия и проектная деятельность

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ

* Жизненный Цикл и Домены Управления Портфелем
* Жизненный Цикл Портфеля
* Стадия Инициации Портфеля
* Стадия Планирования Портфеля
* Стадия Исполнения Портфеля
* Стадия Оптимизации Портфеля
* Мониторинг и Контроль Портфеля
* Домены Управления Портфелем
* Стратегическое управление портфелем
* Высокоуровневое Руководство Портфелем
* Роли в Управлении Портфелем
* Роль менеджера портфеля
* Роль Спонсора портфеля
* Роль офиса управления портфелем
* Управление Потенциалом и Возможностями Портфеля
* Управление Вовлечённостью Стейкхолдеров Портфеля
* Управление Ценностью Портфеля
* Управление Рисками Портфеля

### ИЗМЕНЕНИЯ В КОМПАНИИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ

* Изменения в системе отношений
* Адаптация КСУП к управлению портфелями проектов

### ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММАМИ ПРОЕКТОВ

* Определение программы проектов и управления программой
* Консолидация отдельных выгод проектов в выгоды программы
* Результаты портфелей, программ и проектов

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММАМИ ПРОЕКТОВ

* Определение программы проектов и управления программой
* Взаимосвязь управления портфелем, управления программой проектов и управления проектами
* Роль менеджера программы
* Ключевые элементы (домены) управления программой
* Согласование стратегии программы
* Управление выгодами программы
* Управление вовлеченностью заинтересованных сторон программы
* Руководство программой
* Управление жизненным циклом программы
* Поддерживающие Мероприятия и Управление Интеграцией Программы
* Мероприятия Фазы Определения Программы
* Мероприятия Фазы Поставки Программы
* Мероприятия Фазы Закрытия Программы

### ВНЕДРЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММАМИ

* С чего начать?
* Методы достижения успеха

### ДЕЛОВАЯ ИГРА «ЦЕННОСТЬ ПОРТФЕЛЯ»