# *Подробная программа курса «Проектный офис: ступени эволюции, ключевые функции»*

**Продолжительность**  – 1 день

ВВЕДЕНИЕ

* Зачем нужен Проектный офис?
* Определение Проектного офиса
* Архитектура Проектного офиса
* Проектный офис в структуре организации
* Назначение Проектного офиса в рамках стратегического управления Компанией
* Формирование Проектного офиса

ЭВОЛЮЦИЯ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ПО СТУПЕНЯМ ЭВОЛЮЦИИ

СТУПЕНЬ 1. ФОРМИРОВАНИЕ

* Предпосылки создания Проектного офиса (ступень1)
* Регламентация проектной деятельности Компании
  + Порядок разработки регламентов проектной деятельности
  + Структура регламентов проектной деятельности Компании
  + Основное содержание регламентов
* Внедрение ИСУП
* Регламентация собственной деятельности Проектного офиса
* Структура Проектного офиса на ступени 1

СТУПЕНЬ 2. РАСШИРЕНИЕ ВЛИЯНИЯ

* Предпосылки для перехода на ступень 2
* Новые функции Проектного офиса ступени 2
* Формирование пула ресурсов. Предпосылки и принципы.
* Взаимодействие Проектного офиса и функциональных подразделений
* Выделение стратегических ресурсов
* Планирование стратегических ресурсов
* Ключевые мероприятия по снижению кадровых рисков
* Развитие компетенции Руководителя проектов
* Помощь Проектного офиса в карьерном росте
* Мотивация персонала

КЕЙС «РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ»

СТУПЕНЬ 3. НАКОПЛЕНИЕ И ПЕРЕДАЧА ОПЫТА

* Предпосылки в Компании для Проектного офиса 3-й ступени зрелости
* Новые функции Проектного офиса ступени 3
* От набора регламентов к полноценной системе поддержки управления проектами
* Экспертиза продукта проекта
* Детализация критериев успешности проектов в области продукта проекта
* Интерпретация критериев успешности продукта
* Наполнение базы знаний
* Наставничество
* Роль ИТ в управлении знаниями
* Управление проектом, находящимся в кризисном состоянии
* Функции Проектного офиса в кризисном управлении

КЕЙС «АУДИТ КРИЗИСНОГО ОБЪЕКТА»

СТУПЕНЬ 4. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ

* Предпосылки перехода на 4 ступень
* Формирование портфеля. Варианты.
* Описание ролей в портфельном управлении
* Этапы и процессы управления портфелем
  + Жизненный цикл портфеля проектов
  + Инвентаризация и оценка проектов
  + Балансировка и окончательное формирование портфеля
  + Мониторинг реализации проектов портфеля
  + Пересмотр проектов портфеля
* Использование ИСУПП (на примере Project Portfolio Server 2007)
* Преимущества Портфельного управления

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОЕКТНОГО ОФИСА

* Критерии эффективности
* Уровень зрелости и полезность Проектного офиса
* Выводы по курсу