# *Подробная программа курса «Эффективное управление расписанием проекта при ограниченных ресурсах.»*

**Продолжительность**  – 1 день

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ ПРОЕКТА

10 шагов по разработке календарно-сетевой модели проекта

ШАГ 1. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА

* Описание процесса
* Стоимость отклонения сроков проекта от целевых показателей

### ШАГ 2. ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА НА ПОДЦЕЛИ

* Описание процесса
* Пример декомпозиции

ШАГ 3. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

* Описание процесса
* Требования к составу результатов проекта

ШАГ 4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОСТАВА РАБОТ

* Разработка ИСР. Принципы декомпозиции и примеры
* Определение состава операций

ШАГ 5. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ОПЕРАЦИЙ

* Виды, типы, примеры зависимостей
* Ограничения операций проекта
* Рекомендации в составлении диаграмм предшествования

ШАГ 6. ОПРЕДЕЛЕНИЕ НЕОБХОДИМЫХ РЕСУРСОВ

* Ключевые методы и инструменты оценки ресурсов операций: экспертные оценки, анализ альтернатив, опубликованные оценочные данные, оценка «снизу-вверх»
* Требования к ресурсам, иерархическая структура ресурсов

ШАГ 7. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ДЛИТЕЛЬНОСТИ

* Методы оценки длительности: экспертная, по аналогам, параметрическая, PERT
* Типичное распределение длительности работ проекта
* Длительность задачи и производительность труда
* Эффективность использования рабочего времени
* Анализ резервов

ШАГ 8. РАЗРАБОТКА РАСПИСАНИЯ ПРОЕКТА

* Участие команды проекта в составлении расписания
* План управления расписанием
* Определение контрольных точек, примеры контрольных точек
* Метод критического пути, прямой и обратный проход по сетевой диаграмме
* Критический путь и резерв времени

*Практическое задание: Расчет критического пути со сложными зависимостями*

* Методы оптимизации расписания: выравнивание и сглаживание ресурсов, быстрый проход и сжатие расписания
* Оптимизация расписания и стоимость проекта
* Пример использования оценки PERT
* Метод критической цепи
* «Студенческий» синдром
* Влияние многозадачности
* Буферы времени и ресурсов
* Преимущества и недостатки методов критического пути и критической цепи
* Гибкое планирование релиза

ШАГ 9. ОПТИМИЗАЦИЯ РАСПИСАНИЯ

* Выравнивание ресурсов. Пример.
* Сглаживание ресурсов. Пример.
* Быстрый проход и сжатие.

*Практическое задание: «Определение сроков проекта с использованием метода критического пути»*

ШАГ 10. РАЗРАБОТКА КАЛЕНДАРНО-СЕТЕВОЙ МОДЕЛИ

* Диаграмма контрольных точек
* Сетевая диаграмма
* Диаграмма Ганта
* Лучшие практики контроля качества календарно-сетевой модели

*Практическое задание: «Определение сроков проекта с использованием метода критической цепи»*

КОНТРОЛЬ РАСПИСАНИЯ

* Методы простого и детального контроля
* Метод освоенного объема. Определение отклонения по срокам и индекса выполнения сроков
* Метод критической цепи. Анализ буферов
* Контрольные точки как инструмент мониторинга
* Методы реагирования на отставания от базового плана
* Практические рекомендации по управлению сроками в проектах различной сложности
* Практические рекомендации по управлению временем для руководителя проекта