# *Подробная программа курса «Применение Microsoft Project Professional в строительных проектах»*

**Продолжительность**  – 1 день

1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

* **Обзор программы тренинга, управление ожиданиями от курса**Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса.
* **Цели и задачи применения MS Project в управлении строительными проектами**Обзор функций программного обеспечения в части управления сроками, управления стоимостью, управления ресурсами на примерах практических задач из реализованных проектов.
* **Уровни детализации календарно-сетевых моделей строительных проектов**Наполнение календарно-сетевых моделей различных уровней детализации, исходные данные для их формирования, описание принципа последовательной детализации календарно-сетевых моделей на различных этапах строительного проекта.

2. ПЛАНИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСОРСОВ И МАТЕРИАЛОВ

* **Практические аспекты планирования трудовых ресурсов строительных проектов**Практические задачи ресурсного планирования, исходные данные, существующие нормы выработок (государственные и корпоративные нормативы)
* **Создание и настройка ресурсов**Типы ресурсов в MS Project, практическое применение различных типов ресурсов, создание ресурсов, настройка, свойств ресурсов
* **Назначение ресурсов на задачи**Типы задач в MS Project (фиксированная длительность, фиксированные трудозатраты, фиксированный объем ресурсов), практическое применение различных типов ресурсов, автоматическая загрузка данных по ресурсам из смет
* **Формирование и анализ ресурсного плана проекта**Формирование плана потребности в трудовых ресурсах, формирование плана потребности в материалах, кодировка ресурсов по статьям затрат и формирование бюджета проекта на основании данных по ресурсам

### 3. РАБОТА С ФИЗОБЪЕМАМИ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ В MS PROJECT

* **Работа с исходными данными**Специфика планирования работ в зависимости типа смет по проекту (при формировании смет на основании государственных нормативов либо на основании коммерческих расценок).
* **Внесение данных о физобъемах СМР в MS Project**Описание различных подходов. Создание справочника физ.объемов, способы назначения физ.объемов на работы календарно-сетевой модели, варианты распределения объемов по времени выполнения работы
* **формирование планов освоения физ.объемов и оперативных (месячно-суточных) планов в MS Project**
* **отслеживание фактических физ. объемов в MS Project**Внесение в календарно-сетевую модель данных о фактическом ходе работ (на основании оперативных данных либо на основании актов выполненных работ), анализ отклонений и прогнозирование сроков проекта на основании фактических данных, настройки задач MS Project при различных подходах к прогнозированию сроков.

4. МОНИТОРИНГ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ

* **Подходы к мониторингу (шаблоны отчетов о ходе выполнения работ, описание функций и ролей участников проекта при мониторинге, методики расчета % выполнения работ и прогнозирования сроков исходя из текущего статуса) по видам работ:**
  + Инженерные изыскания (полевые и камеральные)
  + Проектирование (разработка проектной и рабочей документации)
  + Получение разрешительной документации (экспертизы проектной документации, отвод земли, разрешение на строительство, ввод объекта в эксплуатацию и пр.)
  + заключение договоров с подрядчиками и поставщиками материалов
  + изготовление и поставка материалов и оборудования
  + строительно-монтажные и пусконаладочные работы
* **Обновление календарно-сетевой модели на текущую дату**Описание процесса внесения фактических данных по различным видам работ, обновление графика на текущую дату, анализ отклонений от базового плана и прогнозирование сроков по проекту, исходя из текущей фактической ситуации
* **Формирование отчетности о ходе проекта на основании календарно-сетевой модели**Анализ отклонений от базового плана и прогнозирование сроков по проекту, исходя из текущей фактической ситуации