

**Гибкие методологии в управлении проектами**

**Краткое описание**

Для разработки новых продуктов с высоким уровнем неопределенности в требованиях заказчика или внешней среды подходят **особые методологии - гибкие**. Эти методологии активно используются в IT-проектах, стартапах и инновационных проектах, а также для достижения маркетинговых целей.

На курсе рассматриваются **преимущества Agile-методологии**, чем отличается **Scrum от Kanban**, в каких случаях гибкие методологии будут полезны специалисту и компании.

Обучение современным Agile-практикам и инструментам в **дополнение к классическим подходам** поможет обеспечить прозрачность процессов в работе команд и упорядочить планирование и управление сроками проектов в условиях постоянных изменений.

Для лучшего закрепления материала каждая тема завершается бизнес-игрой, в ходе которой участники решают практические задачи с помощью актуальных Agile-инструментов.

**Результат обучения**

После прохождения курса слушатель сможет:

* выбрать эффективный подход для своих проектов
* определять роли в команде
* планировать спринты
* проводить коллективную оценку задач
* пользоваться Kanban-доской
* вести бэклог
* эффективно проводить ретроспективы
* создавать отличные продукты, когда даже заказчик не совсем понимает, что хочет
* быстро адаптироваться к новым обстоятельствам
* легко встроиться в Agile-команды и проекты
* получить конкурентное преимущество и в бизнесе, и в карьере.

Обучение сотрудников современным Agile-практикам и инструментам в **дополнение к классическим подходам,** что поможет компании обеспечить прозрачность процессов в работе команд и упорядочить планирование и управление сроками проектов в условиях постоянных изменений.

**Для кого этот курс**

* Руководители проектов, планирующие расширить и систематизировать свои знания по гибким подходам в управлении проектами
* Начинающие руководители проектов и проектные специалисты, которые планируют использовать в своей работе Agile-подходы
* Компании, заинтересованные в обучении своих сотрудников современным Agile-практикам и инструментам в дополнение к классическим подходам

**Предварительная подготовка**

Для прохождения курса слушателю рекомендуется иметь базовые знания по управлению проектами и основ классического подхода.

**Учебные часы**

Общая продолжительность курса – 15 часов в онлайн формате (50% - проработка теории, 50% - практических: блиц-опросы, мини-дискуссии, тесты, кейсы)

**Формат обучения**

Онлайн формат под руководством тренера:

* Вечерний формат – 5 дней по 3 астрономических часа с 17:00 до 20:15 (в том числе кофе-брейк)

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**15 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **15** | **0** | **0** |

**Программа курса**

|  |  |
| --- | --- |
| **Раздел 1** | **Введение в Agile – 3 часа** |
|  | **Обзор программы тренинга**   * Знакомство с участниками тренинга. * Анализ ожиданий от курса. Особенности проектной деятельности и управления проектами. * Отличия проекта, продукта и операционной деятельности. * Основные практики управления продуктом. * Семейство подходов Agile. История Agile. * Основные практики и фреймворки Agile. * Критерии использования Agile. Модель Stacey.   **Agile Manifesto.**   * Ценности и принципы Agile Manifesto.   ***Практика - самый близкий вам принцип Agile Manifesto***  ***Практика - Agile Manifesto своими словами*** |
| **Раздел 2** | **Фреймворк Scrum – 3 часа** |
|  | **Фреймворк Scrum – детальный разбор.**   * Назначение и области применения. * Ценности Scrum. * Роли Scrum - Владелец продукта, Скрам-мастер, команда разработки. * Бэклог продукта и бэклог спринта. * Планирование спринта, ежедневный скрам, ревью спринта и ретроспектива. * Особенности Scrum -размер команды, таймбоксы, определение готовности.   ***Практика - планируем спринт, проводим ретро*** |
| **Раздел 3** | **Практики Agile – 3 часа** |
|  | * Инструменты **Lean и Kanban** в Agile. * Принципы **6 Sigma.** * **Lean 5S**. * Бережливое производство - концепция потерь TIMWOOD. * Обзор Lean Software Development. * KANBAN - описание метода, принципы и роли. * Работа с Kanban доской. * Метрики потока задач - Cycle time, lead time, Throughoutput   ***Практика работы с доской Kanban*** |
| **Раздел 4** | **Инструменты Agile – 3 часа** |
|  | * Концепция XP. * Ключевые практики XP - коллективное владение кодом, TDD, рефакторинг, парное программирование, непрерывная интеграция, релизы. * Оценки задач - покер планирования, Story Points. * Agile Project Charter - DEEP и 5W. * Диаграммы сгорания итераций. * Информационные радиаторы. * Коучинг. * Фасилитация - инструменты и техники.   ***Практика - оценка задач с помощью Story Points*** |
| **Раздел 5** | **Масштабирование Agile – 3 часа** |
|  | * Программные инструменты Agile - **Jira, Trello, Miro.** * Понятие офис управления проектами. * Офис управления Agile-проектами. * Фреймворк масштабирования **Large Scale Scrum – LeSS.** * Фреймворки SAFe и Nexus.   ***Практика - формируем AgilePMO*** |
| **Итого 15 часов** | |

Ждем Вас на нашем курсе!

