****

**Антикризис: управление рисками и решение проблем в проектах**

**Для кого этот курс**

* Руководители и участники проектов, в реализации которых ожидаются или уже проявились проблемы
* Сотрудники Проектных офисов, стремящиеся к сокращению числа и уровня серьезности проблем в проектной деятельности организации
* Для инициаторов новых проектов в поисках возможностей в кризисные времена

**Краткое описание**

Курс направлен на развитие навыков адаптации участников проектов к кризисным временам. В эти периоды человека могут захлестывать эмоции, взаимоотношения испытывают серьезную проверку на прочность, а вера в проверенные инструменты стремительно исчезает.

На курсе слушатели учатся создавать внутреннюю опору, устойчивую к внешней турбулентности. А практические действия в реальном проекте должны быть сфокусированы на непрерывном изучении происходящего здесь и сейчас, разрешении возникающих проблем и предвосхищении того, что может произойти дальше.

**Что дает этот курс слушателю**

Обучение на курсе позволит слушателям:

* Развивать устойчивость к кризисным явлениям;
* Предвосхищать угрозы и возможности и быть к ним готовым;
* Методично разрешать или купировать проявление серьезных проблем.

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Обучение специалистов компании на курсе позволит:

* Реализовывать успешно проекты даже в кризисные времена;
* Повысить адаптивность проектных команд к непредсказуемости;
* Не только бороться за выживание в кризис, но и развиваться.

**Учебные часы**

Продолжительность курса – 16 часов (40% - теория, 60% - практические задания).

**Формат обучения**

* Онлайн
* Очный

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**16 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Technical** | **Leadership** | **Strategic** |
| **8** | **1** | **7** |

|  |  |
| --- | --- |
| Раздел 1 | АНТИКРИЗИСНОЕ МЫШЛЕНИЕ – 1 час |
|  | * Где найти опору во время кризиса * Образ мышления. Готовность к любому исходу * ***Практика****. Сценарий худшего случая* * Анализ кризиса: источники и проявления * ***Практика****. Анализ кризиса* |
| Раздел 2 | УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ – 7 часов |
|  | * Жизненный цикл управления рисками * Методическая подготовка к работе с рисками * Методы выявления рисков * ***Практика****. Выявление возможностей и угроз* * Качественный анализ и ранжирование рисков * ***Практика****. Качественный анализ рисков* * Количественный анализ * Типовые и особые причины неопределенности * ***Практика****. Анализ типовых причин и определение резервов* * ***Практика****. Анализ особых причин и определение резервов* * Планирование воздействий на риски * Примеры стратегий реагирования * ***Практика****. Меры воздействия на риски* |
| **Раздел 3** | **РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ** **– 8 часов** |
|  | * Что такое проблема * Цикл управления в условиях кризиса |
| Тема 3.1 | **Планирование**   * Анализ текущей ситуации * ***Практика****. Структурирование проблемы* * Определение желаемого состояния * ***Практика****. Видение целевого состояния* * Проблема перехода в желаемое состояние * Аналитический подход к проблеме перехода * ***Практика****. Выбор наилучшего решения* * Творческий подход к проблеме перехода. Гипотезы решений и их проверка * ***Практика****. Творческий подход к решению проблем* |
| Тема 3.2 | **Исполнение**   * Порядок выполнения задач в условиях турбулентности * Техника триажирования для минимизации ущерба * ***Практика****. Классы задач* |
| Тема 3.3 | **Мониторинг**   * Заинтересованные лица и циклы обратной связи * Метрики прогресса и метрики результатов |
| Итого 16 часов | |

****