****

**Антикризис: управление рисками и решение проблем в проектах**

**Для кого этот курс**

* Руководители и участники проектов, в реализации которых ожидаются или уже проявились проблемы
* Сотрудники Проектных офисов, стремящиеся к сокращению числа и уровня серьезности проблем в проектной деятельности организации
* Для инициаторов новых проектов в поисках возможностей в кризисные времена

**Краткое описание**

Курс направлен на развитие навыков адаптации участников проектов к кризисным временам. В эти периоды человека могут захлестывать эмоции, взаимоотношения испытывают серьезную проверку на прочность, а вера в проверенные инструменты стремительно исчезает.

На курсе слушатели учатся создавать внутреннюю опору, устойчивую к внешней турбулентности. А практические действия в реальном проекте должны быть сфокусированы на непрерывном изучении происходящего здесь и сейчас, разрешении возникающих проблем и предвосхищении того, что может произойти дальше.

**Что дает этот курс слушателю**

Обучение на курсе позволит слушателям:

* Развивать устойчивость к кризисным явлениям;
* Предвосхищать угрозы и возможности и быть к ним готовым;
* Методично разрешать или купировать проявление серьезных проблем.

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Обучение специалистов компании на курсе позволит:

* Реализовывать успешно проекты даже в кризисные времена;
* Повысить адаптивность проектных команд к непредсказуемости;
* Не только бороться за выживание в кризис, но и развиваться.

**Учебные часы**

Продолжительность курса – 16 часов (40% - теория, 60% - практические задания).

**Формат обучения**

* Онлайн
* Очный

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**16 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Technical** | **Leadership** | **Strategic** |
| **8** | **1** | **7** |

|  |  |
| --- | --- |
| Раздел 1 | АНТИКРИЗИСНОЕ МЫШЛЕНИЕ – 1 час |
|  | * Где найти опору во время кризиса
* Образ мышления. Готовность к любому исходу
* ***Практика****. Сценарий худшего случая*
* Анализ кризиса: источники и проявления
* ***Практика****. Анализ кризиса*
 |
| Раздел 2 | УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ – 7 часов |
|  | * Жизненный цикл управления рисками
* Методическая подготовка к работе с рисками
* Методы выявления рисков
* ***Практика****. Выявление возможностей и угроз*
* Качественный анализ и ранжирование рисков
* ***Практика****. Качественный анализ рисков*
* Количественный анализ
* Типовые и особые причины неопределенности
* ***Практика****. Анализ типовых причин и определение резервов*
* ***Практика****. Анализ особых причин и определение резервов*
* Планирование воздействий на риски
* Примеры стратегий реагирования
* ***Практика****. Меры воздействия на риски*
 |
| **Раздел 3** | **РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ** **– 8 часов** |
|  | * Что такое проблема
* Цикл управления в условиях кризиса
 |
| Тема 3.1 | **Планирование*** Анализ текущей ситуации
* ***Практика****. Структурирование проблемы*
* Определение желаемого состояния
* ***Практика****. Видение целевого состояния*
* Проблема перехода в желаемое состояние
* Аналитический подход к проблеме перехода
* ***Практика****. Выбор наилучшего решения*
* Творческий подход к проблеме перехода. Гипотезы решений и их проверка
* ***Практика****. Творческий подход к решению проблем*
 |
| Тема 3.2 | **Исполнение*** Порядок выполнения задач в условиях турбулентности
* Техника триажирования для минимизации ущерба
* ***Практика****. Классы задач*
 |
| Тема 3.3 | **Мониторинг*** Заинтересованные лица и циклы обратной связи
* Метрики прогресса и метрики результатов
 |
| Итого 16 часов |

 ****