

**Планирование управления проектом на базе PMBOK®7 (2021)**

**Для кого этот курс**

* Руководители проектов и проектные специалисты, желающие изучить и научиться применять на практике эффективные инструменты планирования управления проектами.
* Компании, заинтересованные в обучении и развитии проектных специалистов в области планирования управления проектами.

**Краткое описание**

Этот практический курс обеспечит участников продвинутым инструментарием, необходимым для эффективного планирования управления проектом по таким характеристикам как содержание, расписание, стоимость, ресурсы, закупки, коммуникации и т.д. Курс построен на основании международного стандарта PMI PMBOK® 7th Edition с использованием методики обучения "blended learning": теоретический материал дается на самостоятельную проработку на платформе дистанционного обучения iSpring. Практическая отработка теории происходит в ходе командной деловой игры – решения практического кейса под руководством тренера в формате семинара или вебинара. На сессии слушатели также имеют возможность задать вопросы, возникшие у них в ходе дистанционного обучения, и получить развернутые ответы от тренера.

**Что дает этот курс слушателю**

Обучение на курсе, основанном на стандарте PMI PMBOK® 7th Edition, позволит слушателям повысить результативность своей работы в области планирования управления проектом, что в свою очередь улучшит достижимость целей их проектов.

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Обучение специалистов компании на курсе, основанном на стандарте PMI PMBOK® 7th Edition, позволит повысить достижимость целей проектов, реализуемых в компании, за счет использования эффективных инструментов планирования управления проектами. проектов.

**Учебные часы**

Общая продолжительность курса – 10 часов, в том числе

* 8 часов – самостоятельное изучение материала на платформе дистанционного обучения iSpring;
* 2 часа – деловая игра – решение практического кейса под руководством тренера в очном или онлайн формате, ответы на вопросы слушателей.

**Формат обучения**

Смешанный формат обучения ("blended learning"):

* Дистанционное обучение на платформе iSpring.
* Онлайн или очный 2-х часовой семинар под руководством тренера.

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **8** | **0** | **2** |

|  |  |
| --- | --- |
| Модуль 1 | Планирование управления проектом – самостоятельное изучение материала на платформе дистанционного обучения iSpring – 8 часов |
| Тема 1.1 | **Введение. Домен исполнения «Планирование».** Обзор планирования. Баланс затрат и выгод от планирования. Переменные планирования: подход к разработке, поставляемые результаты проекта, организационные требования, ситуация на рынке, юридические и регуляторные ограничения. Модель планирования. Процессы группы планирования. S-кривая. Планирование на верхнем уровне – артефакты стратегии: бизнес-кейс, резюме проекта, устав проекта, описание видения проекта, дорожная карта. Учет допущений и ограничений. Журнал допущений. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Баланс затрат и выгод от планирования». |
| Тема 1.2 | **Поставка.** Требования к поставляемым результатам.План управления требованиями. Документация по требованиям. Матрица отслеживания требований. Содержание продукта и содержание проекта. Планирование при предиктивном подходе. План управления содержанием. Создание иерархической структуры работ. Базовый план по содержанию. Итеративные и инкрементные подходы: эпики и пользовательские истории. Карта историй. Сценарий использования. Иерархическая структура продукта. Бэклог продукта. План управления качеством. План тестирования. Роль команды в планировании. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейсы «Иерархическая структура работ», «Пользовательские истории». |
| Тема 1.3 | **Оценка.** Объекты оценки: трудозатраты, длительность, стоимость, персонал и материальные ресурсы. Оценка жизненного цикла. Способы оценок: детерминированная и вероятностная оценка, абсолютная и сравнительная оценка. Потоковая оценка, время цикла и производительность. Анализ альтернатив. Коррекция оценок с учетом неопределенности. Анализ допущений и ограничений. Методы оценки: группировка по сходству, оценка по аналогам, функциональная точка, многоточечная оценка, параметрическая оценка, сравнительная оценка, оценка по одной точке, оценка относительных единиц, широкополосный метод Дельфи. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Методы оценки». |
| Тема 1.4 | **Предиктивное планирование расписания.** Процесс планирования расписания при предиктивном подходе. План управления расписанием. Расписание контрольных событий. Расписание проекта. Список операций. Отношения последовательности операций («финиш-старт», «финиш-финиш», «старт-страт», «старт-финиш). Типы зависимостей: обязательная, дискреционная, внешняя, внутренняя. Диаграмма влияния. Диаграмма сети расписания проекта. Отношение между трудозатратами и длительностью. Методы критического пути и критической цепи. Понятие опережения и задержки. Методы сжатия расписания. Диаграмма Ганта. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Сжатие расписания». |
| Тема 1.5 | **Адаптивное планирование расписания.** Инкрементное планирование расписания. Уровни планирования в гибких проектах: дорожная карта, план релиза, план итерации. Планирование работ во временных рамках (“timeboxes”). Приоритизация бэклога. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Планирование итерации (спринта)». |
| Тема 1.6 | **Бюджет.** План управления стоимостью. Оценки стоимости. Базовый план по стоимости. Распределение базового плана по стоимости по расписанию проекта. Работа с ограничениями бюджета. Резервы на возможные потери и управленческие резервы. План финансирования и план движения денежных средств. Ожидаемая денежная стоимость. Анализ дерева решений. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Бюджет проекта». |
| Тема 1.7 | **Структура команды проекта и коммуникации.** Структура издержек, связанная с использованием внутрикорпоративных членов команды. Структура издержек найма персонала извне. Преимуществ и недостатки аутсорсинга. Размещение членов команды. Матрица ответственности. Календарь проекта. Планирование коммуникаций внутри команды и с заинтересованными сторонами вне команды. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Нанимать или использовать внутренний персонал». |
| Тема 1.8 | **Материальные ресурсы и закупки.** Виды ресурсов: материалы, оборудование, программное обеспечение, среды тестирования, лицензии и т.д. Иерархическая структура ресурсов. Планирование цепочек поставок, логистики и управления материальными ресурсами. План управления ресурсами. Анализ «производить или покупать». План управления закупками. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Производить или покупать». |
| Тема 1.9 | **Метрики и изменения.** Подготовка метрик, базовых планов и порогов исполнения. Процессы и процедуры тестирования и оценки. Процесс контроля изменений. План управления изменениями. Повторная приоритизация бэклога. Обновления базового плана проекта. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Подготовка метрик». |
| Тема 1.10 | **Интеграция планов.** Необходимость интеграции операций и артефактов планирования. Переговоры. План управления проектом. Базовый план исполнения. Интеграция с другими проектами в программе или портфеле и операционной деятельностью организации. Интегрированный план управления проектом для крупных проектов. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Интеграция артефактов планирования». |
| Модуль 2 | Семинар «Планирование проекта» – 2 часа |
| Тема 2.1 | **Практический кейс «ИТ-система для совместной работы распределенных команд».** Командная деловая игра на практическую отработку материала, изученного самостоятельно в дистанционном формате. По сценарию кейса команда должна разработать основные артефакты планирования для проекта по внедрению ИТ-системы для совместной работы распределенных команд, реализуемого с использованием гибридного подхода: дорожная карта, содержание проекта, план релизов, план итераций, ИСР, расписание проекта, бюджет, ресурсный план. |
| Тема 2.2 | **Подведение итогов**. Вопросы и ответы. |
| Итого 10 часов | |

Ждем Вас на нашем курсе Планирование управления проектом на базе PMBOK®7 (2021)!

