# *Подробная программа курса «Практические методы эффективного управления рисками в проектах (на основе стандартов PMI)»*

**Продолжительность**  – 2 дня

ВВЕДЕНИЕ

* Проект и управление проектом
* Риск и управление рисками проекта
* Цикл управления рисками проекта
* Классификация рисков
* Мероприятия по управлению рисками
* Резерв на возможные потери
* Резерв руководства
* Возможности управления и ущерб от риска

ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

* Входы процесса
* Толерантность к риску
* Совещания
* План управления рисками, рекомендации по его содержанию
* Иерархическая структура рисков

ИДЕНТИФИКАЦИЯ РИСКОВ

* Входы процесса
* Организация процесса идентификации рисков проекта
* Мозговой штурм как метод идентификации рисков
* Метод Дельфи
* Интервьюирование
* Анализ основных причин
* Анализ контрольных списков
* Анализ допущений
* Причинно-следственные диаграммы
* SWOT-анализ
* Реестр рисков

КАЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ РИСКОВ

* Входы процесса
* Определение вероятности и воздействия рисков
* Шаблоны оценки рисков
* Матрица вероятности и воздействия рисков
* Миграция рисков
* Резервы на риски и бюджет проекта
* Выходы процесса
* Критические факторы успеха качественного анализа рисков

КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ РИСКОВ

* Входы процесса
* Структура процедур количественного анализа рисков
* Анализ чувствительности проекта
* Ожидаемая величина и ожидаемая стоимость
* Анализ сценариев развития проекта
* Анализ дерева решений
* Моделирование Монте-Карло
* Экспертная оценка
* Критические факторы успеха количественного анализа рисков

ПЛАНИРОВАНИЕ РЕАГИРОВАНИЯ НА РИСКИ

* Стратегии реагирования для негативных рисков: уклонение, передача, снижение
* Стратегии для позитивных рисков: использование, совместное использование, усиление
* Общие стратегии как для позитивных, так и негативных рисков
* Принятие негативных рисков
* Остаточные и вторичные риски
* Дальнейшие действия после выбора метода реагирования на риски
* Критические факторы успеха планирования реагирования на риски

КОНТРОЛЬ НАД РИСКАМИ

* Действия по контролю над рисками
* Аудит рисков
* Анализ отклонений и тенденций
* Измерение технического исполнения
* Анализ резервов
* Совещания
* Критические факторы успеха контроля над рисками

ВЫВОДЫ

* Экзамен на степень РМI-RMP
* Программное обеспечение, используемое при управлении рисками проекта