**Программа курса «Управление проектами на основе стандарта ICB 4.0 IPMA»**

**О курсе**

Программа построена на основе требований IPMA к компетентности профессионалов в управлении проектами, программами и портфелями согласно версии 4.0.

**Цели курса**

1. Знакомство со стандартом ICB 4.0 IPMA
2. Понимание системной модели управления проектом.
3. Обзор лучших практик в области проектного менеджмента.
4. Подготовка к сертификации по стандарту ICB 4.0 IPMA

**Целевая аудитория:**

* Руководители проектов
* Руководство организаций и спонсоры проектов
* Участники проектных команд
* Другие заинтересованные стороны проектов

**День 1**

* Знакомство. Управление ожиданиями от курса.
* Введение. Общие сведения о стандартах ICB IPMA и НТК СОВНЕТ.
* Другие стандарты по управлению проектами.
* Российская Ассоциация Управления проектами СОВНЕT
* СтруктурастандартаICB - IPMA Competence Baseline, Version 4.0
* Определение компетентности. Элементы компетентности.
* Совершенствование компетентности профессионала, команды и организации.
* Системная методология проектной деятельности.
* Проекты, программы и портфели как объекты управления.
* Жизненный цикл проекта.
* Цели проекта. Критерии успешности проекта.
* Основные участники проектной деятельности.
* Заинтересованные стороны проекта.
* Влияние организационной структуры на успех проекта.
* Проектный офис, его типы и основные функции.
* Модели зрелости организации в области управления проектами.
* Два практических задания или теста в течение дня.

День 2

* Обзор элементов компетентности.
* Контекст.
* Стратегия.
* Руководство, структуры и процессы.
* Соответствие требованиям, стандарты и правила.
* Власть и интересы.
* Культура и ценности.
* Люди.
* Самоосознанность и самоорганизация.
* Личностная целостность и надежность.
* Межличностные коммуникации.
* Отношения и вовлечение.
* Лидерство.
* Организация командной работы.
* Конфликты и кризисы.
* Творческий подход.
* Переговоры.
* Ориентированность на результаты.
* Два практических задания или теста в течение дня.

День 3

* Практика управления проектом
* Общий план (Концепция) реализации проекта
* Требования и цели
* Управление содержанием в проекте.
* Управление проектом по временным параметрам.
* Управление стоимостью и финансированием в проекте.
* Управление ресурсами в проекте.
* Два практических задания или теста в течение дня.

День 4

* Практика управления проектом.
* Управление качеством в проекте.
* Управление рисками и возможностями в проекте.
* Управление коммуникациями в проекте.
* Управление закупками в проекте.
* Два практических задания или теста в течение дня.

День 5

* Организационно-технологическая зрелость компании.
* Корпоративная система управления проектами.
* Сертификационный процесс IPMA-СОВНЕТ.
* Приложение A: взаимосвязи с ISO 21500:2012
* Приложение B: взаимосвязи с ISO 21504
* Приложение C: взаимосвязи с ICB3.
* Деловая игра или тестирование.