# *Подробная программа курса «Ресурсное планирование и контроль (деньги, люди, материалы) в Microsoft Project»*

**Продолжительность**  – 1 день

### 1. ВВЕДЕНИЕ

* **Обзор программы тренинга, управление ожиданиями от курса**Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса. Правильные и неправильные ожидания от курса.
* **Задачи ресурсного планирования**Планирование трудозатрат, загруженности, объёмов материалов, затрат.
* **Классификация ресурсов**Трудовые, материальные, затраты, ролевые, бюджетные.

###  2. ФОРМИРОВАНИЕ СПИСКА РЕСУРСОВ

* **Трудовые ресурсы**Параметры доступности ресурсов, тарифные ставки, календари.
* **Материальные ресурсы**Изменение стоимости ресурса, вычисление параметров комплексного ресурса
* **Бюджетные ресурсы**

###  3. НАЗНАЧЕНИЕ РЕСУРСОВ

* **Назначение ресурсов на задачи**Способы назначения ресурсов, замена ресурсов. Просмотр текущей доступности ресурсов. Изменение свойств назначения
* **Оценка стоимости проекта**Методы учета затрат, учет сверхурочных и альтернативных тарифных ставок, динамика стоимости ресурсов.
* **Просмотр повременных и интегральных характеристик**Просмотр повременной оставшейся доступности, повременных совокупных затрат и трудозатрат, использование OLAP отчетов для анализа затрат и трудозатрат.
* **Типы задач**Отличия в поведении ресурсной модели Microsoft Project от предыдущих версий, ввод трудозатрат вместо длительности, использование профилей загрузки. Свойство «Фиксированные трудозатраты».
* **Календари проектов, задач и ресурсов**Расчет по календарю задачи, ресурса, определение пересечения календарей. Конфликты календарей задач и ресурсов.

###  4. ВЫРАВНИВАНИЕ ЗАГРУЗКИ РЕСУРСОВ

* **Выравнивание загрузки ресурсов**Перегружаемые и неперегружаемые ресурсы. Настройки процедуры выравнивания. Использование представления «Диаграмма Ганта с выравниванием». Использование полей «Допускается прерывание при выравнивании» и «Выравнивание назначений». Выравнивание загрузки вручную.

###  5. МНОГОПРОЕКТНОСТЬ

* **Многопроектность**Понятие многопроектности. Использование локального и корпоративного пула ресурсов. Совместное выравнивание загрузки ресурсов. Консолидация проектов.

###  6. ОТСЛЕЖИВАНИЕ ТРУДОЗАТРАТ ВРУЧНУЮ

* **Базовые планы**Сохранение данных о трудозатратах и затратах в базовых планах, просмотр отклонений от базовых значений.
* **Ввод фактических трудозатрат и объемов материалов**Ввод табличных данных, ввод повременных данных, перепланирование оставшихся трудозатрат при разных типах задач.

###  7. ОТСЛЕЖИВАНИЕ ЗАТРАТ «ВРУЧНУЮ»

* **Отслеживание затрат вручную**Настройка отслеживания затрат, ввод фактических затрат, просмотр отклонений по затратам.
* **Методика освоенного объема**Практическое использование показателей освоенного объема. Настройка расчета показателей освоенного объема. Динамический анализ освоенного объема.

###  8. ОТСЛЕЖИВАНИЕ ТРУДОЗАТРАТ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ PWA

* **Работа со страницей «Мои задачи»**Настройка параметров отслеживания в Project, настройка PWA, ввод фактических данных на странице «Мои задачи».
* **Работа со страницей «Расписание»**

###  9. РЕЗЕРОВИРОВАНИЕ ТРУДОЗАТРАТ РЕСУРСОВ В PWA

* **Работа с центром ресурсов**Просмотр назначений ресурсов, просмотр доступности ресурсов, настройка представления «Центр ресурсов»
* **Работа с планами ресурсов**Создание плана ресурсов, настройка расчёта плана ресурсов, ввод трудозатрат в планы ресурсов.