# *Подробная программа курса «Управление строительными проектами»*

**Продолжительность**  – 3 дня

1. ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

* 1.1. Критерии эффективности проекта (в мире, в России)
* 1.2. Ключевые стандарты управления проектами
* 1.3. Жизненный цикл проекта

2. СТАНДАРТ ANSI PMI PMBOK® GUIDE 6TH EDITION 2017

* 2.1. Управление интеграцией проекта
* 2.1.1. Устав проекта: цели и задачи
* 2.1.2. План управления проектом
* 2.1.3. Общее управление изменениями в проекте.

**Практическое упражнение:** разработка формы запроса на изменения. Разработка ключевых вех для субподрядчиков для проекта Заказчика на горизонтах «квартал –полугодие – год»

* 2.2. Управление содержанием проекта
* 2.2.1. Описание содержания проекта
* 2.2.2. Иерархическая структура работ проекта (ИСР, WBS)
* 2.3. Управление расписанием проекта
* 2.3.1. Определение состава, взаимосвязей и длительности операций
* 2.3.2. Формирование сводного графика проекта
* 2.3.3. Управление графиком проекта (уровни, критический путь, методы сжатия расписания)
* 2.3.4. Фазы жизненного цикла проекта
  + - 2.3.4.1. Схема формирования графика 1-го уровня на этапе планирования
    - 2.3.4.2. Схема формирования графика 2-го уровня на этапе планирования
    - 2.3.4.3. Схема формирования графика 3-го уровня на этапе планирования
    - 2.3.4.4. Схема актуализации графика в части ПИР, поставки, контрактации и организационных мероприятий
    - 2.3.4.5. Схема актуализации и мониторинга графиков в части СМР и ПНР
    - 2.3.4.6. Назначение длительности и взаимосвязей работ
    - 2.3.4.7. Назначение и распределение ресурсов
* 2.3.5. Планирование проектов модернизации и тех. перевооружения в рамках остановочных капитальных ремонтов
* 2.3.6. Представления графиков проекта

**Практическое упражнение:** разработка требований к ИСР, графику и детализации проектов Заказчика.

* 2.4. Управление стоимостью проекта
* 2.4.1. Виды стоимостной оценки
* 2.4.2. Основные методы определения стоимости объекта исходя из сметных расценок и объема достоверной информации
* 2.4.3. Достоинства и недостатки методов оценки стоимости. Ограничения ФЕР и ТЕР.
* 2.4.4. Модель экспресс-оценки стоимости проекта (по укрупненным расценкам)
* 2.4.5. Модель оценки стоимости проекта по укрупненным корпоративным единичным расценкам: ограничения, структура, проверка структурного соответствия стоимости
* 2.4.6. Сопоставление нормативов по видам работ в России и мире, пути оптимизации
* 2.4.7. Метод освоенного объема
* 2.4.8. Принципы управления стоимостью проекта (управление БДР, БДДС, рабочим капиталом проекта)
* 2.4.9. ПБУ-2/2008: достоинства и «ловушки» механизма признания выручки и затрат
* 2.4.10. Управление доходной частью инвестиционно-строительного проекта
* 2.5. Управление качеством проекта
* 2.5.1. Принципы управления качеством проекта
* 2.5.2. Инструменты контроля качества
* 2.6. Управление ресурсами (персоналом) проекта
* 2.6.1. Инструменты формирования структуры подчиненности в проекте
* 2.6.2. Набор и развитие команды проекта
* 2.6.3. Методы решения конфликтов в проекте
* 2.6.4. Оценка возможностей развития команды проекта

**Практическое упражнение**: разработка структуры матрицы распределения полномочий и ответственности за проект.

* 2.7. Управление коммуникациями проекта
* 2.7.1. Общая цель управления коммуникациями
* 2.7.2. Планирование коммуникаций в проекте
* 2.7.3. Принципы подготовки и проведения совещаний
* 2.7.4. Практические рекомендации при подготовке и выступлении
* 2.8. Управление рисками проекта
* 2.8.1. Особенности строительных проектов и текущего макроэкономического окружения
* 2.8.2. Примеры реализации рисков в крупных международных проектах
* 2.8.3. Понятие риска в проектной деятельности. Цикл управления рисками
* 2.8.4. Идентификация. Ключевые источники и инструменты поиска
* 2.8.5. Качественный анализ рисков
* 2.8.6. Количественный анализ, расчет резерва на риски
* 2.8.7. Планирование управления рисками
* 2.8.8. Практическое упражнение: разработка реестра рисков проекта
* 2.8.9. Сложности и пути преодоления
  + - 2.8.9.1. Решения, принятые в прошлом
      * Рост размера проектов
      * Незнакомство с местом производства работ
      * Низкая управленческая зрелость команды
      * Уход ключевого персонала
      * Незнакомство с технологией
    - 2.8.9.2. Недостоверность прогнозов
    - 2.8.9.3. Недостоверная оценка вероятности. Варианты повышения ценности оценки
      * Метод Монте-Карло при моделировании исходов рисков
      * Поведенческая модель ключевых рисков проектов
* 2.8.10. Управление поставщиками и подрядчиками: критерии отбора, принципы управления

**Практическое упражнение:** разработка структуры типового субподрядного договора

* 2.8.11. Модель отложенного признания прибыли по проекту
* 2.9.Управление поставками проекта
* 2.9.1. Виды контрактов, оценка распределения рисков между сторонами по контракту
* 2.9.2. Признаки сомнительных конкурсов, признаки сомнительных участников конкурса
* 2.9.3. Контрактные модели EP+, EPC, EPCM: достоинства и области внимания
* 2.9.4. Схемы реализации проекта (традиционная, специфичная («спроектируй и построй», «под ключ», «строительство, эксплуатация, передача»): преимущества и недостатки, подход к выбору
* 2.9.5. Контрактная стратегия: принципы разработки
* 2.10. Управление заинтересованными лицами проекта