****

**Выбор подхода к разработке и дизайн жизненного цикла проекта на базе PMBOK®7 (2021)**

**Для кого этот курс**

* Руководители проектов и проектные специалисты, желающие изучить и научиться применять на практике эффективные инструменты выбора подходов к разработке или созданию продуктов, услуг или результатов проектов и дизайна наиболее эффективных жизненных циклов проектов.
* Компании, заинтересованные в обучении и развитии проектных специалистов в области выбора подходов к разработке или созданию продуктов, услуг или результатов проектов и дизайна наиболее эффективных жизненных циклов проектов.

**Краткое описание**

Этот практический курс обеспечит участников продвинутым инструментарием, необходимым для выбора оптимального подхода к разработке или созданию продукта, услуги или результата проекта и дизайна наиболее эффективного жизненного цикла проекта. Курс построен на основании международного стандарта PMI PMBOK® 7th Edition с использованием методики обучения "blended learning": теоретический материал дается на самостоятельную проработку на платформе дистанционного обучения iSpring. Практическая отработка теории происходит в ходе командной деловой игры – решения практического кейса под руководством тренера в формате семинара или вебинара. На сессии слушатели также имеют возможность задать вопросы, возникшие у них в ходе дистанционного обучения, и получить развернутые ответы от тренера.

**Что дает этот курс слушателю**

Обучение на курсе, основанном на стандарте PMI PMBOK® 7th Edition, позволит слушателям повысить результативность своей работы в области выбора подходов к разработке или созданию продуктов, услуг или результатов проектов и дизайна наиболее эффективных жизненных циклов проектов, что в свою очередь улучшит достижимость целей их проектов.

**Что дает этот курс корпоративному клиенту**

Обучение специалистов компании на курсе, основанном на стандарте PMI PMBOK® 7th Edition, позволит повысить достижимость целей проектов, реализуемых в компании, за счет использования оптимальных подходов к разработке или созданию продуктов, услуг или результатов проекта и более эффективных жизненных циклов проектов.

**Учебные часы**

Общая продолжительность курса – 10 часов, в том числе

* 8 часов – самостоятельное изучение материала на платформе дистанционного обучения iSpring;
* 2 часа – деловая игра – решение практического кейса под руководством тренера в очном или онлайн формате, ответы на вопросы слушателей.

**Формат обучения**

Смешанный формат обучения ("blended learning"):

* Дистанционное обучение на платформе iSpring.
* Онлайн или очный 2-х часовой семинар под руководством тренера.

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **8** | **0** | **2** |

|  |  |
| --- | --- |
| Модуль 1 | Выбор подхода к разработке и дизайн жизненного цикла проекта – самостоятельное изучение материала на платформе дистанционного обучения iSpring – 8 часов |
| Тема 1.1 | **Введение. Домен исполнения «Подход к разработке и жизненный цикл».** Основные понятия: подход к разработке, жизненный цикла проекта, поставляемый результат, каденция, фаза проекта. Важность и проблемы выбора жизненного цикла проекта. Модели сложности: фреймворк Кеневин, матрица Стейси |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Фреймворк Кеневин». |
| Тема 1.2 | **Взаимосвязь между разработкой, каденцией и жизненным циклом.** Тип поставляемого результата – подход к разработке. Подход к разработке – каденция. Подход к разработке и каденция – жизненный цикл и его фазы.  |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Определение взаимосвязей»**.** |
| Тема 1.3 | **Каденция поставок.** Сроки, частота и ритмичность поставок. Разовая поставка, неоднократные поставки, периодические поставки, непрерывная поставка. Временные рамки (“timeboxes”). |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Временные рамки (“timeboxes”)» |
| Тема 1.4 | **Подходы к разработке.** Предиктивный, гибридный и адаптивный подходы. Итеративная и инкрементная разработка. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Выбор подхода к разработке» |
| Тема 1.5 | **Влияние характеристик продукта, услуги или результата проекта на выбор подхода к разработке.** Переменные, которые необходимо принять во внимание: степень инновации, определенность требований, стабильность содержания, легкость внесения изменений, варианты поставок, риск, требования к безопасности, нормативные акты. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Анализ характеристик продукта» |
| Тема 1.6 | **Влияние характеристик проекта на выбор подхода к разработке.** Переменные, которые необходимо принять во внимание: заинтересованные стороны, ограничения расписания, наличие финансирования. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Анализ характеристик проекта» |
| Тема 1.7 | **Влияние характеристик организации на выбор подхода к разработке.** Организационные переменные: организационная структура, культура, организационный потенциал, размер и месторасположение команды проекта. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Анализ организационных характеристик» |
| Тема 1.8 | **Дизайн жизненного цикла и фаз проекта.** Влияние каденции поставок и подхода к разработке. Дорожная карта проекта. Расписание контрольных событий. Примеры фаз в жизненном цикле проекта. |
|  | **Практические задания:** мини-тесты, мини-кейс «Дорожная карта» |
| Модуль 2 | Семинар «Выбор подхода к разработке и дизайн жизненного цикла проекта» – 2 часа |
| Тема 2.1 | **Практический кейс «ИТ-система для совместной работы распределенных команд».** Командная деловая игра на практическую отработку материала, изученного самостоятельно в дистанционном формате. По сценарию кейса команда должна выбрать подход к разработке и сдизайнировать жизненный цикл проекта по внедрению ИТ-системы для совместной работы распределенных команд. |
| Тема 2.2 | **Подведение итогов**. Вопросы и ответы. |
| Итого 10 часов |

Ждем Вас на нашем курсе Выбор подхода к разработке и дизайн жизненного цикла проекта на базе PMBOK®7 (2021)!

 ****