# *Подробная программа курса «Первые 100 дней PMO»*

**Продолжительность** – 1 день

ВВЕДЕНИЕ

* Зачем нужен Проектный офис?
* Есть ли спрос на Проектные офисы?
* Востребованы ли на рынке труда Руководители РМО?
* Определение Проектного офиса
* Типы проектных офисов
* Роль Проектного офиса в структуре организации
* Предпосылки создания Проектного офиса

1. Формирование Проектного офиса

* Модель организации Проектного офиса
* Состав и принципы формирования Проектного офиса
* Структура Проектного офиса.
* Роль и обязанности сотрудников Проектного офиса
* Регламентация деятельности Проектного офиса
  + Структура регламентов
  + Порядок их разработки
  + Основное содержание

2. Ключевые задачи и функции

* Ключевые задачи и функции Проектного офиса
* Классификация Проектного офиса
* Взаимодействие Проектного офиса и функциональных подразделений
* Роль Проектного офиса в развитии компетенции Руководителя проектов
* Наставничество. Роль Проектного офиса в карьерном росте
* Мотивация персонала. Как повысить влияние Проектного офиса
* Как получить быстрые результаты и преодолеть сопротивление

3. Оценка экономической эффективности создания PMO

* Подход к формированию Проектного офиса
* Модель «Центр прибыли»
* Модель «Центр затрат»
* Выгоды от создания Проектного офиса
* Формирование ценностного предложения
* Технология продажи бизнес-выгоды Проектного офиса Топ-менеджеру

4. Оценка деятельности Проектного офиса

* Система оценок, применяемых Проектным офисом
* Критерии и показатели эффективности деятельности Проектного офиса
* Причины неудач при создании Проектного офиса
* Модель оценки уровня зрелости Проектного офиса

5. Заключение

* Причины неудач при создании Проектного офиса
* Топ 10 трендов развития РМО
* Выводы по курсу
* Ответы на вопросы