# *Подробная программа курса «Комбинированный курс. Расписание и бюджет проекта: эффективное планирование, управление и контроль»*

**Продолжительность**  – 2 дня

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ ПРОЕКТА

* Две основные группы процессов при управлении сроками
* Назначение и место управления сроками в управлении проектом

ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СРОКАМИ

* Входы процесса, инструменты и методы
* План управления расписанием

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПЕРАЦИЙ

* Метод декомпозиции
* Иерархическая структура работ
* Принципы и методы декомпозиции, использование экспертных оценок

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ ОПЕРАЦИЙ

* Метод диаграмм предшествования
* Типы и виды зависимостей операций
* Опережения и задержки
* Практические рекомендации по составлению диаграмм предшествования

ОЦЕНКА РЕСУРСОВ И ДЛИТЕЛЬНОСТИ ОПЕРАЦИЙ

* 3М – анализ
* Ключевые методы и инструменты оценки ресурсов операций: экспертные оценки, анализ альтернатив, опубликованные оценочные данные, оценка «снизу-вверх»
* Требования к ресурсам, иерархическая структура ресурсов
* Методы оценки длительности: экспертная, по аналогам, параметрическая, PERT
* Длительность задачи и производительность труда
* Эффективность использования рабочего времени

РАЗРАБОТКА РАСПИСАНИЯ ПРОЕКТА

* Участие команды проекта в составлении расписания
* План управления расписанием
* Определение контрольных точек, примеры контрольных точек
* Метод критического пути, прямой и обратный проход по сетевой диаграмме
* Критический путь и резерв времени
* Методы оптимизации расписания: выравнивание и сглаживание ресурсов, быстрый проход и сжатие расписания
* Оптимизация расписания и стоимость проекта
* Метод критической цепи
* Буферы времени и ресурсов

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ РАСПИСАНИЯ

* Диаграмма контрольных точек
* Сетевая диаграмма
* Диаграмма Гантта

КОНТРОЛЬ РАСПИСАНИЯ

* Методы простого и детального контроля
* Метод освоенного объема. Определение отклонения по срокам и индекса выполнения сроков
* Метод критической цепи. Анализ буферов
* Контрольные точки как инструмент мониторинга
* Методы реагирования на отставания от базового плана
* Практические рекомендации по управлению сроками в проектах различной сложности
* Практические рекомендации по управлению временем для руководителя проекта

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИИ В КОМПАНИИ И ПРОЕКТЕ

* Прибыль компании и потенциальные источники увеличения прибыли
* Базовые определения дохода, стоимости, расходов, прибыли и прихода
* Добавленная рыночная стоимость
* Бюджет компании и бюджет проекта. Виды и классификация бюджетов. Бюджетирование. Бюджетный цикл.
* Трудности и результаты внедрения процесса бюджетирования
* Концепция бюджета проекта

УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА

* Процессы управления стоимостью

ПЛАНИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ

* Входы процесса, инструменты и методы
* План управления стоимостью

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ

* Что такое оценка стоимости
* Точность оценки стоимости
* Методы и средства оценки стоимости
* Типы оценки стоимости

ОПРЕДЛЕНИЕ БЮДЖЕТА

* Этапы разработки и формирования бюджета
* Базовый стоимостной план
* Классификация расходов
* Определение резервов
* Виды бюджетов
* Формирование бюджета проекта
* Ошибки при разработке бюджета

КОНТРОЛЬ СТОИМОСТИ

* Задачи руководителя проекта
* Ошибки при контроле исполнения бюджета
* Метод освоенного объема
* Ключевые и основные производственные показатели, анализ показателей
* Критерии кредита освоенного объема
* Прогнозирующие показатели, методы прогнозирования
* Стоимостной анализ проекта
* Индекс эффективности использования бюджета проекта
* Ошибки при анализе отклонений

УПРАВЛЕНИЕ КОНТРАКТАМИ ПРОЕКТА

* Бюджет проекта и контрактная информация
* Основные виды контрактов
* Зависимость рисков поставщика и покупателя от вида контракта

ОПРЕДЛЕНИЕ ЦЕНЫ ПРОЕКТНОГО РЕШЕНИЯ

* Цена с наценкой
* Цена с прибылью
* Оценка вложений в проект
* Окупаемость проекта
* Метод приведённой будущей стоимости
* Стоимость денег
* Правило NPV
* Другие основные финансовые показатели проекта
* Финансовый анализ различных вариантов проекта

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТОМ В ДОСТИЖЕНИИ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА

* Причины неудачного управления бюджетом
* Рекомендации по высокоэффективному управлению бюджетом проекта