# *Подробная программа курса «Применение Microsoft Project Professional в управлении проектами. Базовый модуль»*

**Продолжительность**  – 1 день

### 1. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

* **Обзор программы тренинга, управление ожиданиями от курса**

Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса.

* **Цели и задачи применения MS Project в управлении проектами**

Обзор функций программного обеспечения в части управления сроками, управления стоимостью, управления ресурсами на примерах практических задач из реализованных проектов.

* **Знакомство с интерфейсом программы**

Работа со стандартными элементами интерфейса, основные представления, лента меню, работа со списками, работа с таблицами.

### 2. ФОРМИРОВАНИЕ КАЛЕНДАРНОГО ГРАФИКА

* **Создание иерархической структуры работ (ИСР)**

Создание задач в MS Project, базовые настройки задачи. Повышение и понижение иерархического уровня задач в MS Project, создание суммарных задач.

* **Внесение длительностей работ**

Единицы измерения длительности в MS Project, способы внесения длительности задач в MS Project, установка длительности в рабочих либо календарных днях.

* **Использование календарей работ**

Создание и назначение календарей в MS Project, настройки рабочего времени в календарях, учет праздничных дней и сезонных ограничений при создании календарей

* **Установка взаимосвязей работ**

Типы взаимосвязей работ в MS Project, способы установки взаимосвязей между работами, использование задержек при установке взаимосвязей, специфика связи типа «гамак».

* **Расчет расписания, формирование и анализ критического пути**

Настройки отображения критического пути, общий и свободный временной резерв задач, учет директивных сроков проектов с помощью ограничений задач в MS Project, типы ограничений задач в MS Project.

### 3. ПЛАНИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ И МАТЕРИАЛОВ

* **Создание и настройка ресурсов**

Типы ресурсов в MS Project, практическое применение различных типов ресурсов, создание ресурсов, настройка свойств ресурсов

* **Назначение ресурсов на задачи**

Способы назначения ресурсов, использование различных представлений для назначения ресурсов, установка загрузки ресурсов

* **Формирование и анализ ресурсного плана проекта**

Просмотр повременных данных о трудозатратах (по задачам, по ресурсам, по проекту в целом), сравнение потребности и наличия ресурсов, анализ превышений доступности ресурсов, отчеты по использованию ресурсов в проекте

### 4. ФОРМИРОВАНИЕ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА

* **Внесение данных по затратам**

Способы назначения затрат на задачи проекта, варианты распределения затрат по времени выполнения задачи

* **Автоматическое формирование стоимостных планов (планов капитальных вложений, бюджетов** проектов) в MS Project

Расчет стоимости проекта на основании данных о затратах по работам, расчет стоимости проекта на основании данных о стоимости и количестве используемых ресурсов, формирование плана освоения капитальных вложений по времени реализации проекта.

* **Моделирование сценариев реализации проекта**
* **Автоматический пересчет стоимостного и ресурсного плана при изменении исходных данных** (сроков работ, стоимости ресурсов и пр.)
* **Работа с базовыми планами**

Задание базового плана проекта, моделирование сценариев проекта и анализ отклонений от базового плана при изменении исходных данных (длительностей, взаимосвязей, календарей).

### 5. ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ MS PROJECT В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ

* **Типичные риски и проблемы внедрения и применения MS Project**Причины низкого качества календарно-сетевых графиков, проблемы при мониторинге, сложности с исходными данными, организационные проблемы – дублирование функций, сопротивление. Рекомендации по снижению рисков – фокус на практические результаты, выделение пилотных проектов, внедрение по принципу «от простого к сложному», учет существующей практики работы Компании.
* **Подходы и лучшие практики календарно-сетевого планирования Компании ПМ Эксперт**Уровни детализации календарно-сетевых моделей – описание и назначение, применение метода «набегающей волны», форматы получения фактических данных от исполнителей, увязка процессов календарно-сетевого планирования и бюджетирования, различные технологии внедрения MS Project – классический вариант и вариант «быстрый старт».