# *Подробная программа курса «Тест-драйв: Формула вашего успешного проекта»*

**Продолжительность** – 2 дня

ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

* Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса.

ПРОЕКТЫ, ПРОГРАММЫ И ПОРТФЕЛИ – ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОТЛИЧИЯ В ВЫБРАННОЙ ОТРАСЛИ

* Проект и операционная деятельность. Ключевые отличия в выбранной отрасли.
* Критерии успеха проекта.
* Определение, ключевые особенности и различия в управлении Проектом, Программой и Портфелем.

ЦЕННОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

* Преимущества применения проектного управления в компании
* Анализ затраты/выгоды от профессионального управления проектами в компании

### ОБЗОР ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

* Стандарты управления проектами
* Общая карта процессов управления проектом.
* Минимальный набор обязательных процессов при управлении любым проектом выбранной отрасли

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЦЕССЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТОМ. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

* Инициация проекта
* Определение содержания проекта.
* Практическое задание 1. Разработка Описания содержания проекта в выбранной отрасли в формате презентации.
* Создание ИСР (иерархической структуры работ)
* Практическое задание 2. Разработка ИСР в Mindjet.
* Формирование расписания проекта
* Практическое задание 3. Разработка расписания проекта в Microsoft Project на основании интеллектуальной карты ИСР из Mindjet
* Планирование управления ресурсами
* Практическое задание 4. Разработка оргструктуры проекта в SmartArt (PowerPoint) и формирование матрицы ответственности в презентации проекта
* Планирование стоимости проекта
* Практическое задание 5.Формирование бюджета проекта в шаблоне Microsoft Excel и включение S-кривой в презентацию проекта.
* Планирование управления рисками проекта
* Практическое задание 6. Формирование реестра рисков в шаблоне Microsoft Excel и включение Топ 7 рисков проекта в презентацию.
* Разработка системы управления изменениями проекта
* Практическое задание 7. Фиксация процесса управления изменениями в проекте.
* Определение порядка разработки и предоставления отчетности
* Практическое задание 8. Формирование пирамиды отчетности проекта в выбранной отрасли.
* Организация реализации проекта
* Мониторинг и контроль проекта
* Завершение проекта
* Практическое задание 9. Формирование реестра полученных уроков проекта.

ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ КОМАНДАМИ

* Каждая команда представляет свою презентацию Проекта руководству (слушатели курса и тренер от PM Expert).
* Подведение итогов, анализ и выводы по полученным урокам.