Подготовка к сертификационному экзамену на степень PME

**Краткое описание**

Практический курс по подготовке к сертификации PME, разработанной PM Expert в соответствии с классической процессной моделью управления проектами на основе групп процессов, рекомендованной PMI® в Руководстве PMBOK®. Цель курса – в дистанционном формате познакомить со структурой и особенностями сертификации и отработать практические навыки решения заданий экзамена PME в разрезе 5 групп процессов управления проектами по 10 функциональным областям управления проектами. По каждому разделу курса даны ключевые теоретические принципы, после которых слушатели отрабатывают их практическое применение, решая тренировочный тест.

Обучение носит исключительно практический характер и предназначено для тренировки перед сдачей экзамена, поэтому перед его прохождением рекомендуется пройти курс «Управление проектами на основе процессного подхода» для формирования необходимой теоретической базы.

**Программа курса**

|  |  |
| --- | --- |
| Тема 1 | **Общие сведения об экзамене и подготовке к нему – 30 минут**   * Общие сведения об экзамене * Методологические основы экзамена: классическая процессная модель управления проектами PMBOK и ГОСТ Р 54869-2011 * Формальные требования * Советы по прохождению экзамена |
| Тема 2 | **Общие вопросы управления проектом – 1,5 часа**   * Проект. Основные отличия проектной деятельности * Цели проекта * Ограничения проекта * Заинтересованные стороны проекта * Типы организационных структур * Стандарты по управлению проектами * Проектный офис * Жизненный цикл проекта * Процессная модель управления проектами: 5 групп процессов управления по 10 функциональным областям   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 3 | **Управление интеграцией проекта – 1 час**   * Процессы управления интеграцией * Инициация проекта * Разработка плана управления проектом * Организация исполнения проекта * Контроль исполнения работ проекта * Интегрированный контроль изменений * Закрытие проекта   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 4 | **Управление заинтересованными сторонами проекта – 45 минут**   * Идентификация заинтересованных сторон * Анализ заинтересованных сторон проекта * Планирование вовлечения заинтересованных сторон * Матрица оценки участия заинтересованных сторон * Управление вовлечением заинтересованных сторон * Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 5 | **Управление содержанием проекта – 1 час**   * Содержание проекта и продукта * Планирование управления содержанием * Управление требованиями * Определение содержания проекта * Иерархическая структура работ * Подтверждение содержания * Контроль содержания   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 6 | **Управление расписанием проекта – 1 час**   * Планирование управления расписанием * Определение операций * Определение последовательности операций * Оценка ресурсов операций * Оценка длительности операций * Разработка расписания * Метод критического пути * Методы расчета и сокращения длительности * Контроль расписания   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 7 | **Управление стоимостью проекта – 1 час**   * Планирование бюджета проекта * Оценка стоимости * Определение бюджета * Метод освоенного объема   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 8 | **Управление качеством проекта – 45 минут**   * Планирование управления качеством * Планирование качества * Обеспечение качества * Контроль качества   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 9 | **Управление ресурсами проекта – 1 час**   * Планирование управления ресурсами * Формы представления распределения ролей и ответственности * Развитие команды проекта * Управление командой проекта * Конфликты в проекте * Теории мотивации   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 10 | **Управление коммуникациями проекта – 0,5 часа**   * Планирование коммуникаций * Управление коммуникациями * Контроль коммуникаций   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 11 | **Управление рисками проекта – 1,5 часа**   * Планирование управления рисками * Идентификация рисков * Качественный анализ рисков * Количественный анализ рисков * Методы моделирования * Планирование реагирования на риски   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 12 | **Управление закупками проекта – 0,5 часа**   * Контракты * Планирование управления закупками * Выбор типа контракта * Риски и типы контракта * Проведение закупок * Контроль закупок   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
| Тема 13 | **Гибкий подход к управлению проектом – 1,5 часа**   * Манифест Agile: ценности и принципы * Особенности Agile: стиль мышления, акцент на ценности, команда, коммуникации, среда * Модель сложности Р.Стейси * Популярные фреймворки Agile * Scrum-фреймворк * Проблема выбора жизненного цикла проекта * Сочетание разных жизненных циклов в одном проекте: гибридные жизненные циклы * Рекомендации по повышению гибкости проекта   *Итоговый тест по разделу – 15 вопросов, 20 минут.* |
|  | **Советы по прохождению экзамена. Список литературы.** |
| Итого 12 часов | |