****

**Быстрый старт команды проекта**

**Формат**

Онлайн или очный формат обучения под руководством тренера

**Программа курса**

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**16 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **7** | **7** | **2** |

|  |  |
| --- | --- |
| Вводная часть | Знакомство с участниками тренинга. Анализ ожиданий от курса. – 0,5 ак.ч. |
| Раздел 1 | Современное управление проектами в организации – 3 ак.ч. |
| Тема 1.1 – Проекты, программы, портфели и их ценность для компании | * Проект и операционная деятельность. Ключевые отличия в выбранной отрасли
* Критерии успеха проекта
* Определение, ключевые особенности и различия в управлении Проектом, Программой и Портфелем
* Система поставки ценности
* Преимущества применения проектного управления в компании
* **Практическое задание: видео-вопрос**
 |
| Тема 1.2 – Подходы к разработке и жизненные циклы проекта | * Подход к разработке проекта: предиктивный, гибридный, адаптивный
* Соображения при выборе подхода к разработке проекта
* Примеры жизненных циклов проектов
* **Практическое задание: карточная игра по различным подходам к разработке проекта.**
 |
| Тема 1.3. – Современные стандарты управления проектами | * Стандарты управления проектами
* Принципы и домены проектного управления
* Модель 12 РSS (12 Project Simple Steps) для управления проектом в соответствии **с предиктивным подходом**
* **Практическое задание: знакомство с кейсом. Знакомство с принципами выбора команды-победителя на тренинге.**
 |
| Раздел 2 | Модель 12 PSS в действии – 12 ак.ч. |
| Тема 2.1 – Шаг 1 | * Инициирование проекта
* **Практическое задание: разделение на команды проекта, определение ролей в командах.**
 |
| Тема 2.2 – Шаг 2 | * Определение содержания проекта
* **Практическое задание: разработка Описания содержания проекта в электронном шаблоне или плакатном формате.**
 |
| Тема 2.3 – Шаг 3 | * Создание ИСР (иерархической структуры работ)
* **Практическое задание: разработка ИСР в электронном (Mindjet) или плакатном формате.**
 |
| Тема 2.4 – Шаг 4 | * Формирование расписания проекта
* **Практическое задание: разработка расписания проекта в электронном (Microsoft Project) или в плакатном формате.**
 |
| Тема 2.5 – Шаг 5 | * Планирование ресурсов в проекте
* **Практическое задание: разработка оргструктуры проекта и матрицы ответственности в электронном шаблоне или плакатном формате**
 |
| Тема 2.6 – Шаг 6 | * Планирование стоимости проекта.
* **Практическое задание: формирование бюджета проекта и S-кривой в электронном шаблоне или в плакатном формате.**
 |
| Тема 2.7 – Шаг 7 | * Планирование рисков проекта.
* **Практическое задание: формирование реестра рисков Топ 5 рисков в электронном шаблоне или в плакатном формате.**
 |
| Тема 2.8 - Шаг 8 | * Разработка системы управления изменениями проекта
* **Практическое задание: фиксация процесса управления изменениями в проекте** **в электронном шаблоне или в плакатном формате.**
 |
| Тема 2.9 - Шаг 9 | * Определение отчетности в проекте
* **Практическое задание: формирование пирамиды отчетности проекта в электронном шаблоне или в плакатном формате.**
 |
| Тема 2.10 - Шаг 10 | * Реализация и поставка результатов проекта
* **Практическое задание: формирование сводной карты проекта для доклада в электронном шаблоне или в плакатном формате.**
 |
| Тема 2.11 - Шаг 11 | * Оценка исполнения проекта и действия по поддержанию приемлемого исполнения.
* **Практическое задание: финальные доклады проектных команд и определение команды-лидера.**
 |
| Тема 2.12 – Шаг 12 | * Завершение проекта
* **Практическое задание: формирование реестра полученных уроков проекта в электронном шаблоне или в плакатном формате.**
 |
| **Заключение** | Подведение итогов, анализ и выводы по полученным урокам. – 0,5 ак.ч. |

Ждем Вас на нашем курсе Управление проектами:

Быстрый старт команды проекта

 ****