

Инструментарий календарно-сетевое планирования

- MS Project в управлении проектами
- Oracle Primavera в управлении проектами
- SpiderProject в управлении проектами

MS Office в управлении проектами

- MS Excel в управлении проектами
- MS Word в управлении проектами
- PowerPoint в управлении проектами
- Visio в управлении проектами
- MS Outlook в управлении проектами

Вспомогательные программные средства для управления проектами

- @Risk и RiskyProject в управлении проектами
- MindManager в управлении проектами
- Project Expert
- Платформы ARIS
- IBM WebSphere Business Modeler

Информационные системы управления проектами

- Современное состояние рынка ИСУП
- Серверные корпоративные системы хранения информации
- «Облачные» системы хранения информации
- Advanta в управлении проектами

ПО в управлении проектами

Навыки личной эффективности менеджера

- Навыки эффективной работы с информацией
- Техники управления временем и пространством

Организационное поведение

- Инструменты и методы трудовой мотивации (модели, приемы решения проблемы)
- Навыки индивидуального и организационного научения
- Навыки идентификации личности и психологических установок
- Управление по компетенциям
- Управление на основе KPI и сбалансированная система показателей (ССП/BSC)
- Навыки работы с корпоративной культурой

Право

- Правила составления организационных и правовых документов
- Безопасность
- Основы лицензирования
- Авторские права и права собственности на разработку

Операционный менеджмент

- Описание и создание бизнес-процессов в компании и их оптимизация
- Навыки построения организационных структур
- Планирование деятельности подразделений организации

Управление изменениями

- Техники в управлении сопротивлением изменениям
- Навыки антикризисного управления

Финансы

- Приемы оценки инвестиционных решений. Дисконтирование
- Инструменты финансового планирования и прогнозирования, бюджетный процесс в организации
- Основы бухгалтерского учета

Навыки общего менеджмента

Ключевые особенности создания собственной методологии проектного управления в компании

Оценка организационной зрелости проектного управления компании

- Стандарты в области организационной зрелости OPM3® PMI
- Стандарты в области организационной зрелости OCB IPMA
- Разработка показателей развития процессов проектного управления в организации

Оценка эффективности управления проектами

- Разработка показателей эффективности управления проектами в организации
- Внешний управленческий аутсорсинг, ассесмент и аудит в проекте

Инструменты и методы создания и развития Проектного офиса

- Создание и развитие Проектного офиса в компании
- Проектный офис как Офис управления потребностями предприятия

Навыки построения Корпоративной системы управления проектами: проектирование, построение, развитие

Взаимодействие проектного и процессного управления в организациях

- PMBOK и BPM CBOK (BPM Common Body of Knowledge)
- Архитектурные, проектные и процессные офисы в организациях: принципы взаимодействия

Развитие проектного управления в организациях

Компетенции в управлении проектами

SOFT-компетенции в управлении проектами

Личностные навыки в управлении проектами

- Эмоциональный интеллект
- Навыки фасилитации
- Навыки коучинга
- Власть, влияние и лидерство
- Управление конфликтом и стрессом
- Эффективное целеполагание и целедостижение
- Управление возражениями

Приемы ситуационного руководства в управлении проектами

- Разработка и принятие управленческих решений
- Современные методы креативного мышления

Навыки эффективного взаимодействия в управлении проектами

- Навыки аргументации
- Управление конфликтом
- Навыки деловой презентации
- Ведение переговоров
- Навыки влияния и убеждения
- Навыки конструктивных коммуникаций в управлении проектами
- Навыки командообразования
- Кросс-культурные коммуникации. Практика развития международного сотрудничества
- Управление совещанием, модерация совещаний

Hard-компетенции в управлении проектами

Стандарты в управлении проектами, программами и портфелями

Стандарты в области управления проектами и их расширения и приложения

- PMI PMBOK® Guide
- Управление проектами на основе стандартов ICB IPMA и НТК COBHET
- Управление проектом, программой и портфелем проектов на основе национальных стандартов
- Управление проектами и программами на основе стандарта «A Guidebook for Project and Program Management for Enterprise Innovation» (P2M)
- Управление проектами по стандарту ISO 21500
- Управление проектами на основе стандарта PRINCE2
- Управление IT-проектами по методологии Scrum/Agile
- Управление IT-проектами по методологии RUP
- Управление проектами по ГОСТ Р 54869—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- Расширения и приложения стандартов по управлению проектами

Стандарты управление программами и портфелями проектов

- Управление программами проектов
 - Управление портфелями проектов
- ### ISO 9001 в управлении проектами

Управление интеграцией проекта

- Управление изменениями

Управление заинтересованными сторонами проекта

- Навыки управления ожиданиями в проекте
- Техники управления вовлеченностью стейкхолдеров в проект
- Оперативная оценка других участников проекта

Управление содержанием проекта

- Управление требованиями проекта
- Инструменты и Методы декомпозиции и построения ИСР проекта

Управление сроками проекта

- Техники календарного планирования

Управление стоимостью проекта

- Техники бюджетирования в управлении проектами
- Метод освоенного объема

Управление качеством проекта

- Стандарты в области качества
- Инструментарий качества в проекте

Управление человеческими ресурсами проекта

- Новые идеи мотивации команды проекта и теория поколений

Управление коммуникациями проекта

- Инструменты деловой коммуникации в проекте

Управление рисками проекта

- Техники качественного анализа рисков
- Техники количественного анализа рисков

Управление закупками проекта

- Рынок закупок
- Правовые основы контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государства (44-ФЗ)
- Нормативные правовые акты и иные документы, регулирующие закупки государственными корпорациями и компаниями, субъектами естественных монополий, унитарными предприятиями, автономными учреждениями и иными видами юридических лиц (223-ФЗ)
- Международная система контрактования FIDIC
- Основы проектной логистики
- Управление подрядчиками в проектах

Документирование в управлении проектами

- Ведение документации проекта, проектный документооборот и архивирование
- Подготовка и использование извлеченных уроков проекта